

# Fact Sheet

## /2T26



| Resultados operacionais (mn tons) <sup>1</sup> | 2T25  | CLI Norte | CLI Sul | 2T26  | CLI Norte | CLI Sul | Δ         | CLI Norte | CLI Sul   |
|------------------------------------------------|-------|-----------|---------|-------|-----------|---------|-----------|-----------|-----------|
| Volume Elevado                                 | 5,1   | 1,2       | 3,9     | 4,2   | 1,1       | 3,1     | -17%      | -8%       | -20%      |
| Grãos                                          | 2,9   | 1,2       | 1,7     | 2,6   | 1,1       | 1,5     | -10%      | -8%       | -12%      |
| Açúcar                                         | 2,2   | 0,0       | 2,2     | 1,6   | 0,0       | 1,6     | -27%      | 0%        | -27%      |
| Market Share                                   | 10,4% | 2,5%      | 8,0%    | 8,2%  | 2,1%      | 6,0%    | -2,2 p.p. | -0,3 p.p. | -1,9 p.p. |
| Grãos                                          | 7,2%  | 2,9%      | 4,3%    | 5,6%  | 2,4%      | 3,2%    | -1,6 p.p. | -0,5 p.p. | -1,1 p.p. |
| Açúcar                                         | 30,0% | 0,0%      | 30,0%   | 28,9% | 0,0%      | 28,9%   | -1,1 p.p. | 0,0 p.p.  | -1,1 p.p. |

| Resultados financeiros (R\$ mn) <sup>1</sup>    | 2T25   | CLI Norte | CLI Sul | 2T26   | CLI Norte | CLI Sul | Δ          | CLI Norte  | CLI Sul    |
|-------------------------------------------------|--------|-----------|---------|--------|-----------|---------|------------|------------|------------|
| Receita Líquida                                 | 260,9  | 62,4      | 198,5   | 219,9  | 68,8      | 151,1   | -16%       | 10%        | -24%       |
| Receita Líquida por Tonelada                    | 51,3   | 51,2      | 51,4    | 52,4   | 61,2      | 49,1    | 2%         | 20%        | -4%        |
| Custo <sup>2</sup>                              | (69,3) | (12,9)    | (56,4)  | (65,9) | (9,7)     | (56,2)  | -5%        | -25%       | 0%         |
| Custo <sup>2</sup> por Tonelada                 | (13,6) | (10,6)    | (14,6)  | (15,7) | (8,6)     | (18,3)  | 15%        | -18%       | 25%        |
| Despesas operacionais <sup>2</sup>              | (19,4) | (6,0)     | (13,4)  | (38,2) | (27,8)    | (10,4)  | 97%        | > 100%     | -22%       |
| Despesas operacionais <sup>2</sup> por Tonelada | (3,8)  | (5,0)     | (3,5)   | (9,1)  | (24,7)    | (3,4)   | > 100%     | > 100%     | -3%        |
| EBITDA                                          | 172,2  | 43,5      | 128,8   | 115,8  | 31,3      | 84,6    | -33%       | -28%       | -34%       |
| Margem EBITDA                                   | 66,0%  | 69,7%     | 64,9%   | 52,7%  | 45,5%     | 56,0%   | -13,3 p.p. | -24,2 p.p. | -8,9 p.p.  |
| EBITDA por Tonelada                             | 33,9   | 35,6      | 33,3    | 27,6   | 27,8      | 27,5    | -19%       | -22%       | -18%       |
| Resultado Líquido <sup>3</sup>                  | 20,4   | (6,5)     | 26,9    | (35,2) | (34,3)    | (0,9)   | < -100%    | > 100%     | < -100%    |
| Margem Líquida                                  | 7,8%   | -10,4%    | 13,5%   | -16,0% | -49,8%    | -0,6%   | -23,8 p.p. | -39,4 p.p. | -14,2 p.p. |

| Liquidez e Endividamento (R\$ mn) <sup>1</sup> | 2T25    | CLI Norte | CLI Sul | 2T26    | CLI Norte | CLI Sul | Δ   | CLI Norte | CLI Sul |
|------------------------------------------------|---------|-----------|---------|---------|-----------|---------|-----|-----------|---------|
| Dívida Bruta <sup>4</sup>                      | 1.779,7 | 419,8     | 1.359,9 | 1.929,9 | 574,1     | 1.355,8 | 8%  | 37%       | 0%      |
| Caixa e Equivalente de Caixa                   | 614,4   | 116,8     | 497,7   | 625,5   | 259,6     | 365,9   | 2%  | > 100%    | -26%    |
| Dívida Líquida <sup>4</sup>                    | 1.165,3 | 303,1     | 862,2   | 1.304,4 | 314,5     | 989,9   | 12% | 4%        | 15%     |

| Capex (R\$ mn) <sup>1</sup> | 2T25   | CLI Norte | CLI Sul | 2T26   | CLI Norte | CLI Sul | Δ   | CLI Norte | CLI Sul |
|-----------------------------|--------|-----------|---------|--------|-----------|---------|-----|-----------|---------|
| Capex                       | (42,7) | (1,0)     | (41,7)  | (64,8) | (1,1)     | (63,7)  | 52% | 11%       | 53%     |
| Recorrente                  | (3,4)  | (1,0)     | (2,4)   | (4,0)  | (1,1)     | (2,9)   | 17% | 11%       | 19%     |
| Expansão                    | (39,3) | 0,0       | (39,3)  | (60,8) | 0,0       | (60,8)  | 55% | 0%        | 55%     |

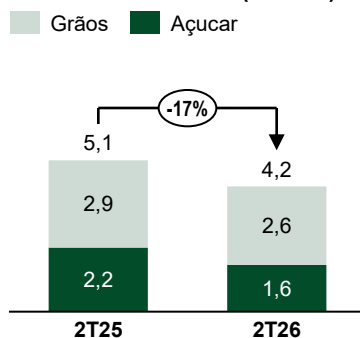
<sup>1</sup> Os resultados são apresentados de forma consolidada, considerando todas as empresas controladas a 100%

<sup>2</sup> Custo e Despesas Operacionais sem depreciação

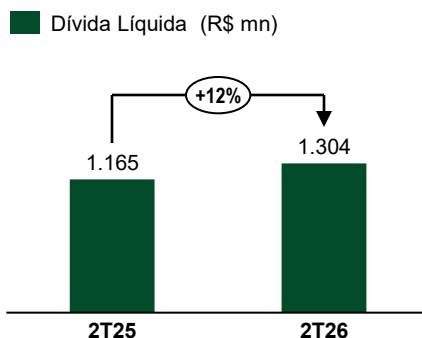
<sup>3</sup> Resultado Líquido sem impacto de equivalência patrimonial

<sup>4</sup> Dívida considera empréstimos e financiamentos

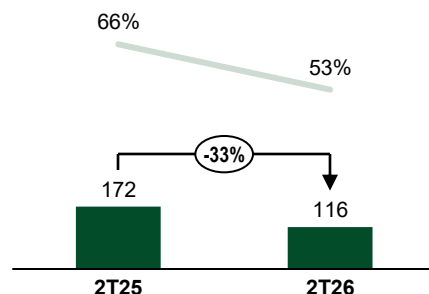
### Volume Elevado (mn ton)



### Endividamento



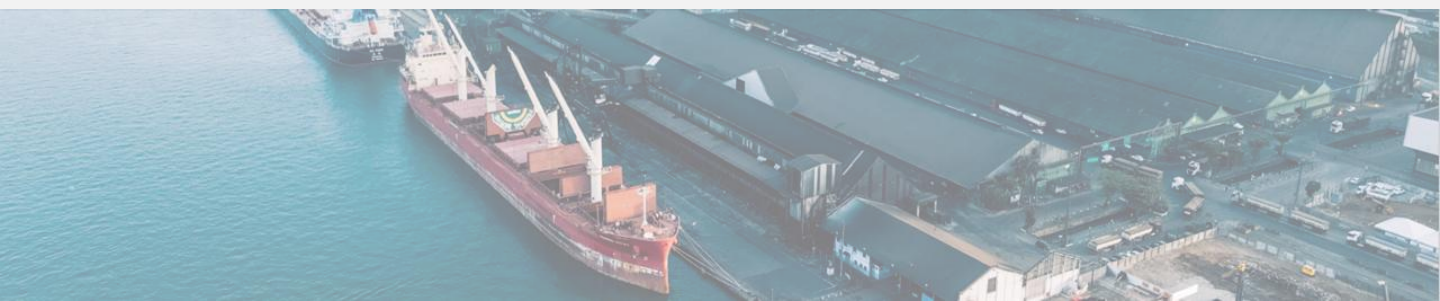
### EBITDA e Margem EBITDA



Relação com Investidores

ri@cli-br.com

<https://ri.cli-br.com>



# Fact Sheet

/6M26



| Resultados operacionais (mn tons) <sup>1</sup> | 6M25  | CLI Norte | CLI Sul | 6M26  | CLI Norte | CLI Sul | Δ         | CLI Norte | CLI Sul   |
|------------------------------------------------|-------|-----------|---------|-------|-----------|---------|-----------|-----------|-----------|
| Volume Elevado                                 | 8,0   | 1,9       | 6,1     | 7,2   | 1,6       | 5,6     | -10%      | -16%      | -8%       |
| Grãos                                          | 4,9   | 1,9       | 3,0     | 4,3   | 1,6       | 2,7     | -13%      | -16%      | -11%      |
| Açúcar                                         | 3,1   | 0,0       | 3,1     | 3,0   | 0,0       | 3,0     | -5%       | 0%        | -5%       |
| Market Share                                   | 9,6%  | 2,3%      | 7,4%    | 8,2%  | 1,8%      | 6,4%    | -1,4 p.p. | -0,4 p.p. | -0,9 p.p. |
| Grãos                                          | 6,7%  | 2,6%      | 4,1%    | 5,5%  | 2,1%      | 3,4%    | -1,3 p.p. | -0,6 p.p. | -0,7 p.p. |
| Açúcar                                         | 27,9% | 0,0%      | 27,9%   | 28,2% | 0,0%      | 28,2%   | 0,3 p.p.  | 0,0 p.p.  | 0,3 p.p.  |

| Resultados financeiros (R\$ mn) <sup>1</sup>    | 6M25    | CLI Norte | CLI Sul | 6M26    | CLI Norte | CLI Sul | Δ          | CLI Norte  | CLI Sul   |
|-------------------------------------------------|---------|-----------|---------|---------|-----------|---------|------------|------------|-----------|
| Receita Líquida                                 | 425,9   | 116,0     | 309,9   | 407,7   | 126,3     | 281,4   | -4%        | 9%         | -9%       |
| Receita Líquida por Tonelada                    | 53,0    | 60,3      | 50,8    | 56,3    | 77,8      | 50,1    | 6%         | 29%        | -1%       |
| Custo <sup>2</sup>                              | (137,9) | (25,5)    | (112,4) | (143,3) | (15,3)    | (128,0) | 4%         | -40%       | 14%       |
| Custo <sup>2</sup> por Tonelada                 | (17,2)  | (13,3)    | (18,4)  | (19,8)  | (9,4)     | (22,8)  | 15%        | -29%       | 24%       |
| Despesas operacionais <sup>2</sup>              | (38,8)  | (13,8)    | (25,1)  | (57,5)  | (34,5)    | (23,1)  | 48%        | > 100%     | -8%       |
| Despesas operacionais <sup>2</sup> por Tonelada | (4,8)   | (7,2)     | (4,1)   | (7,9)   | (21,2)    | (4,1)   | 64%        | > 100%     | 0%        |
| EBITDA                                          | 249,2   | 76,7      | 172,5   | 206,9   | 76,5      | 130,4   | -17%       | 0%         | -24%      |
| Margem EBITDA                                   | 58,5%   | 66,1%     | 55,6%   | 50,7%   | 60,6%     | 46,3%   | -7,8 p.p.  | -5,6 p.p.  | -9,3 p.p. |
| EBITDA por Tonelada                             | 31,0    | 39,9      | 28,2    | 28,6    | 47,1      | 23,2    | -8%        | 18%        | -18%      |
| Resultado Líquido <sup>3</sup>                  | (32,3)  | (29,1)    | (3,2)   | (78,0)  | (49,6)    | (28,5)  | > 100%     | 70%        | > 100%    |
| Margem Líquida                                  | -7,6%   | -25,1%    | -1,0%   | -19,1%  | -39,3%    | -10,1%  | -11,6 p.p. | -14,2 p.p. | -9,1 p.p. |

| Liquidez e Endividamento (R\$ mn) <sup>1</sup> | 6M25    | CLI Norte | CLI Sul | 6M26    | CLI Norte | CLI Sul | Δ   | CLI Norte | CLI Sul |
|------------------------------------------------|---------|-----------|---------|---------|-----------|---------|-----|-----------|---------|
| Dívida Bruta <sup>4</sup>                      | 1.779,7 | 419,8     | 1.359,9 | 1.929,9 | 574,1     | 1.355,8 | 8%  | 37%       | 0%      |
| Caixa e Equivalente de Caixa                   | 614,4   | 116,8     | 497,7   | 625,5   | 259,6     | 365,9   | 2%  | > 100%    | -26%    |
| Dívida Líquida <sup>4</sup>                    | 1.165,3 | 303,1     | 862,2   | 1.304,4 | 314,5     | 989,9   | 12% | 4%        | 15%     |

| Capex (R\$ mn) <sup>1</sup> | 6M25   | CLI Norte | CLI Sul | 6M26    | CLI Norte | CLI Sul | Δ      | CLI Norte | CLI Sul |
|-----------------------------|--------|-----------|---------|---------|-----------|---------|--------|-----------|---------|
| Capex                       | (48,3) | (2,3)     | (46,0)  | (156,4) | (3,5)     | (152,9) | > 100% | 51%       | > 100%  |
| Recorrente                  | (8,5)  | (2,3)     | (6,2)   | (19,0)  | (3,5)     | (15,6)  | > 100% | 51%       | > 100%  |
| Expansão                    | (39,8) | 0,0       | (39,8)  | (137,3) | 0,0       | (137,3) | > 100% | 0%        | > 100%  |

<sup>1</sup> Os resultados são apresentados de forma consolidada, considerando todas as empresas controladas a 100%

<sup>2</sup> Custo e Despesas Operacionais sem depreciação

<sup>3</sup> Resultado Líquido sem impacto de equivalência patrimonial

<sup>4</sup> Dívida considera empréstimos e financiamentos

