

CLI SUL S.A.

CNPJ/MF nº 43.514.079/0001-81

NIRE 35.300.576.845

**ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO
DE ADMINISTRAÇÃO REALIZADA
EM 16 DE OUTUBRO DE 2026**

1. DATA, HORA E LOCAL: No dia 16 de outubro de 2026, às 10:30 horas, na sede social da CLI SUL S.A. ("Companhia"), na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida das Nações Unidas, nº 10.989, Conjunto 142, Brooklin Paulista, CEP 04578-900.

2. PRESENÇA: Presente a totalidade dos membros do Conselho de Administração da Companhia.

3. MESA: Presidente da Mesa: Sr. Carlos Gabriel Pradela Exposito Motta; Secretária da Mesa: Sra. Fernanda Regina Duarte.

4. CONVOCAÇÃO: Dispensada a convocação em face da presença da totalidade dos membros do Conselho de Administração da Companhia, nos termos do Artigo 18, Parágrafo 1º do Estatuto Social.

5. ORDEM DO DIA: Deliberar sobre: (i) a aceitação da renúncia apresentada pelo Sr. Augusto Cesar Gomes de Oliveira, abaixo qualificado, ao cargo de Diretor Operacional da Companhia, conforme termo de renúncia entregue nesta data; (ii) a designação de Diretor para cumular o cargo vago e a

CLI SUL S.A.

CNPJ/MF No. 43.514.079/0001-81

NIRE 35.300.576.845

**MINUTES OF THE MEETING OF THE
BOARD OF DIRECTORS
HELD ON OCTOBER 16, 2026**

1. DATE, TIME AND PLACE: On October 16, 2026, at 10:30 a.m., at the registered office of CLI SUL S.A. (the "Company"), in the City of São Paulo, State of São Paulo, at Avenida das Nações Unidas, nº 10.989, Conjunto 142, Brooklin Paulista, CEP 04578-900.

2. ATTENDANCE: All members of the Company's Board of Directors were present.

3. PRESIDING BOARD: Chairman: Mr. Carlos Gabriel Pradela Exposito Motta; Secretary: Ms. Fernanda Regina Duarte.

4. NOTICE: Notice is waived due to the presence of all members of the Company's Board of Directors, pursuant to Article 18, Paragraph 1 of the Bylaws.

5. AGENDA: To resolve on: (i) the acceptance of the resignation submitted by Mr. Augusto Cesar Gomes de Oliveira, qualified below, from the position of Chief Operating Officer (Diretor Operacional) of the Company, as set forth in the resignation letter delivered on this date; (ii) the designation of an

consignação da composição da Diretoria da Companhia; e (iii) a autorização aos Diretores da Companhia para a prática de todos os atos necessários à implementação das deliberações acima mencionadas.

6. DELIBERAÇÕES: Instalada a reunião, após a discussão das matérias constantes da Ordem do Dia, os Conselheiros aprovaram, por unanimidade de votos e sem quaisquer ressalvas ou restrições, a lavratura da presente ata na forma de sumário e deliberaram:

6.1. Nos termos do artigo 151 da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada ("Lei das Sociedades por Ações"), aceitar a renúncia apresentada pelo Sr. Augusto Cesar Gomes de Oliveira, brasileiro, casado, engenheiro de produção, portador da cédula de identidade RG nº 11.781.604, expedida pela SSP/MG, inscrito no CPF/MF sob o nº 081.995.016-50, residente e domiciliado na Cidade de Jundiaí, Estado de São Paulo, na Rua Artibano Giarola, nº 271, Bairro Loteamento Bosque do Horto, CEP 13215-752, ao cargo de Diretor Operacional da Companhia, para o qual foi eleito na Reunião do Conselho de Administração realizada em 30 de abril de 2026, arquivada na Junta Comercial do Estado de São Paulo sob o nº 224.175/26-9, em sessão de 1º de junho de 2026, com efeitos a partir desta data, conforme termo de renúncia por ele firmado nesta data, o qual

Officer to accumulate the vacant office and the record of the composition of the Company's Board of Officers; and (iii) the authorization of the Company's Officers to take all actions necessary to implement the foregoing resolutions.

6. RESOLUTIONS: With the meeting called to order, after discussing the matters on the Agenda, the Board Members unanimously approved, without any reservations or restrictions, the drawing up of these minutes in summary form, and resolved as follows:

6.1. Pursuant to Article 151 of Law No. 6,404, dated December 15, 1976, as amended (the "Brazilian Corporation Law"), to accept the resignation submitted by Mr. Augusto Cesar Gomes de Oliveira, Brazilian, married, production engineer, holder of identity card RG No. 11.781.604, issued by SSP/MG, enrolled with the CPF/MF under No. 081.995.016-50, resident and domiciled in the City of Jundiaí, State of São Paulo, at Rua Artibano Giarola, No. 271, Bairro Loteamento Bosque do Horto, ZIP Code 13215-752, from the position of Chief Operating Officer (Diretor Operacional) of the Company, to which he was elected at the Meeting of the Board of Directors held on April 30, 2026, filed with the Commercial Registry of the State of São Paulo under No. 224.175/26-9, in session of June 1, 2026, effective as of this date, as set forth in the resignation letter executed

integra a presente ata na forma do **Anexo I**.

6.2. Consignar que, em razão da renúncia acima, o cargo de Diretor Operacional da Companhia encontra-se vago e, nos termos do Artigo 23 do Estatuto Social, designar o Sr. Marcos Pepe Bertoni, atual Diretor Presidente, para cumular as funções de Diretor Operacional até a eleição de novo Diretor para o cargo, nos termos do Artigo 25, Parágrafo Único do Estatuto Social. Em consequência, a Diretoria da Companhia passa a ser composta por: (i) Sr. Marcos Pepe Bertoni, Diretor Presidente e Diretor Operacional; e (ii) Sr. Carlos Gabriel Pradela Exposito Motta, Diretor Administrativo-Financeiro e Diretor de Relações com Investidores, ambos com mandato até a Assembleia Geral Ordinária que deliberar sobre as contas do exercício social de 2028 ou até 30 de abril de 2028, o que ocorrer primeiro.

6.3. Por fim, autorizar os Diretores da Companhia a praticarem todos os atos e firmarem todos os documentos necessários à implementação e formalização das deliberações ora tomadas, incluindo o arquivamento da presente ata perante a Junta Comercial do Estado de São Paulo, o arquivamento do termo de renúncia constante do **Anexo I**, a publicação da presente ata, conforme aplicável, e a atualização dos registros da Companhia perante os órgãos competentes.

by him on this date, which forms part of these minutes as **Exhibit I**.

6.2. To record that, as a result of the resignation above, the position of Chief Operating Officer of the Company is vacant and, pursuant to Article 23 of the Bylaws, to designate Mr. Marcos Pepe Bertoni, the current Chief Executive Officer, to accumulate the duties of Chief Operating Officer until a new Officer is elected to such position, pursuant to Article 25, Sole Paragraph, of the Bylaws. Accordingly, the Company's Board of Officers shall be composed of: (i) Mr. Marcos Pepe Bertoni, Chief Executive Officer and Chief Operating Officer; and (ii) Mr. Carlos Gabriel Pradela Exposito Motta, Chief Administrative and Financial Officer and Investor Relations Officer, both with a term of office until the Annual Shareholders' Meeting that resolves on the accounts for fiscal year 2028 or until April 30, 2028, whichever occurs first.

6.3. Finally, to authorize the Company's Officers to take all actions and execute all documents necessary to implement and formalize the resolutions adopted herein, including the filing of these minutes with the Commercial Registry of the State of São Paulo, the filing of the resignation letter attached as **Exhibit I**, the publication of these minutes, as applicable, and the update of the Company's records before the competent authorities.

7. ENCERRAMENTO: Nada mais havendo a ser tratado ou deliberado, o Sr. Presidente encerrou a reunião, da qual foi lavrada a presente ata, em forma de sumário, que, lida e achada conforme, foi aprovada e assinada pela Mesa e pelos Conselheiros presentes.

Mesa: Presidente da Mesa: Sr. Carlos Gabriel Pradela Exposito Motta; Secretária da Mesa: Sra. Fernanda Regina Duarte. Conselheiros Presentes: Carlos Gabriel Pradela Exposito Motta, Fernanda Regina Duarte, Ilson José Hulle Filho, Frédéric Julien Krongrad e Altamir Perottoni Junior. A presente ata confere com a original lavrada em livro próprio.

São Paulo, 16 de outubro de 2026.

[Continua.]

7. ADJOURNMENT: There being no further matters to be discussed or resolved, the Chairman adjourned the meeting, the minutes of which were drawn up in summary form and, having been read and found to be in order, were approved and signed by the Presiding Board and by the Board Members present.

Presiding Board: Chairman: Mr. Carlos Gabriel Pradela Exposito Motta; Secretary: Ms. Fernanda Regina Duarte. Board Members Present: Carlos Gabriel Pradela Exposito Motta, Fernanda Regina Duarte, Ilson José Hulle Filho, Frédéric Julien Krongrad and Altamir Perottoni Junior. These minutes are a true copy of the original minutes drawn up in the proper book.

São Paulo, October 16, 2026.

[Continued.]

[Página de assinaturas da Ata da Reunião do Conselho de Administração da CLI SUL S.A. realizada em 16 de outubro de 2026. / Signature page of the Minutes of the Meeting of the Board of Directors of CLI SUL S.A. held on October 16 2026.]

Mesa / Board:

Carlos Gabriel Pradela Exposito

Motta

Presidente / Chairman

Fernanda Regina Duarte

Secretária / Secretary

Conselheiros / Board Members:

Carlos Gabriel Pradela Exposito

Motta

Fernanda Regina Duarte

Ilson José Hulle Filho

p.p Marcelo Nastromagario

Frédéric Julien Krongrad

p.p Marcelo Nastromagario

Altamir Perottoni Junior

CLI SUL S.A.

CNPJ/MF nº 43.514.079/0001-81

NIRE 35.300.576.845

**ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO
DE ADMINISTRAÇÃO REALIZADA
EM 16 DE OUTUBRO DE 2026**

ANEXO I

TERMO DE RENÚNCIA

CLI SUL S.A.

CNPJ/MF No. 43.514.079/0001-81

NIRE 35.300.576.845

**MINUTES OF THE MEETING OF THE
BOARD OF DIRECTORS
HELD ON OCTOBER 16, 2026**

EXHIBIT I

RESIGNATION LETTER